

The book cover features a complex geometric design. On the left, a vertical strip contains three hierarchical diagrams. Each diagram starts with a square at the top, which branches into three shapes below: a circle, another circle, and a triangle. The top diagram has a red background behind the shapes. The middle diagram has a white background. The bottom diagram has a red background. The right side of the cover is dominated by two large, overlapping circular shapes. The top circle is light brown and contains several smaller red circles of varying sizes. The bottom circle is also light brown and contains a larger number of smaller red circles. The background of the entire cover is a light yellowish-brown color.

**ТЕОРИЯ  
И ПРАКТИКА  
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ  
СИСТЕМЫ  
УПРАВЛЕНИЯ  
ВУЗОМ**

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ  
УПРАВЛЕНИЯ ВУЗОМ

Издательство Томского университета

Томск - 1982

Теория и практика совершенствования систем управления вузом:  
Сборник статей /Под ред. И.П.Чучалина. - Томск:Изд-во Томск. ун-та,  
1982. - 10 уч.-изд. л.-I р. 50 к. 800 экз. 2405000000.

Сборник посвящён актуальным вопросам совершенствования системы управления вузом. В статьях сборника предпринята попытка системного анализа ключевых проблем управления как вузом в целом, так и основными аспектами его деятельности, а также представлен опыт вузов в этой области.

В статьях сборника рассматриваются вопросы методологии совершенствования системы управления вузом как на организационном, так и технологическом уровне на основе социальных и психолого-педагогических закономерностей, внедрения ЭВМ в практику управления, эффективности автоматизации функций управления, принципы построения типовых подсистем АСУ ВУЗ, человеко-машинных обучающих систем, анализа имеющегося опыта в совершенствовании системы управления вузом.

Сборник предназначен для сотрудников аппарата управления вузов, инженеров-разработчиков автоматизированных систем управления, а также научных работников, аспирантов, студентов и других специалистов в области управления.

Рецензент - Б.Л.Агранович

Редактор - И.П.Чучалин

Т 2405000000 III - 81  
177(012)-82

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Качество подготовки специалистов, необходимость постоянного обновления содержания обучения, расширение и упрочение связей вуза с общеобразовательной школой, производством, наукой и культурой предъявляют высокие требования к системе управления вузом.

В настоящее время в высших учебных заведениях страны интенсивно ведутся исследования ключевых проблем управления как вузом в целом, так и основными аспектами его деятельности, накоплен определённый опыт в этой области. Публикуемые в настоящем сборнике материалы позволят читателю получить в какой-то мере представление о состоянии, проблемах и тенденциях развития теорий и практики совершенствования системы управления вузом.

В сборнике представлены статьи по принципам построения и проектным решениям первоочередных типовых подсистем АСУ ВУЗ ("Абитуриент", "Контингент студентов", "Кадры сотрудников", "Текущий контроль (успеваемость, посещаемость)", "Сессия"), комплексная разработка которых завершена вузами и Научно-исследовательским институтом проблем высшей школы в десятой пятилетке. Большое внимание в сборнике уделено вопросам структуризации целей различных уровней управления вуза, а также по различным аспектам вузовской деятельности. Достаточное место в сборнике отведено обсуждению имеющегося опыта в совершенствовании системы управления вузом, внедрении ЭВМ в практику управления, эффективности автоматизации функций управления, а также в области человеко-машинных обучающих систем и межвузовского кооперирования.

Публикуемые в настоящем сборнике материалы отражают результаты научных исследований и инженерных разработок, проводимых вузами в десятой пятилетке, по проблеме совершенствования управления и создания АСУ ВУЗ.

СО Д Е Р Ж А Н И Е

Предисловие . . . . .	3
В.Г.Попова, Е.А.Ремизова. Типовая подсистема АСУ ВУЗ "Абитуриент" на базе АСОД "Марс". . . . .	4
Е.Н.Бершев, В.Г.Мешковцев, Ф.Л.Кватова. Типовая подсистема АСУ ВУЗ "Контингент студентов" на базе АСОД "Марс". . . . .	II
Б.Л.Агранович, В.М.Прокопьев, Г.В.Сергеева, А.М.Трубицын, И.П.Чучалин, И.В.Шипунов. Типовая подсистема АСУ ВУЗ "Текущий контроль (успеваемость, посещаемость)" на базе АСОД "Марс". . . . .	15
Б.Л.Агранович, В.М.Прокопьев, А.М.Трубицын, И.П.Чучалин, И.В.Шипунов. Типовая подсистема АСУ ВУЗ "Сессия" на базе АСОД "Марс". . . . .	26
Б.Л.Агранович, В.Н.Дынов, Н.И.Мамонова, Т.Н.Руднева, И.П.Чучалин, М.М.Шепелина. Типовая подсистема АСУ ВУЗ "Кадры сотрудников" на базе АСОД "Марс". . . . .	84
В.М.Кабанов, В.М.Прокопьев. Подсистема АСУ ВУЗ "Контроль исполнения поручений" . . . . .	44
А.М.Белякин. Условия оптимизации функций контроля и самоконтроля в адаптивном автоматизированном обучении. . . . .	50
И.К.Крегидите. К вопросу выбора структуры информационных массивов, используемых при оперативной обработке данных АСУ ВУЗа. . . . .	54
Б.А.Есипов. Проектирование базы данных АСУ ВУЗ по критерию минимума машинного времени эксплуатации. . . . .	59
Б.С.Страхов. Теоретические аспекты фрактальной декомпозиции деятельности высшего учебного заведения . . . . .	67
Г.И.Марченко. Логическое деление объема понятий и методика построения деревьев целей . . . . .	79
Е.С.Гнири, Г.И.Марченко, Л.П.Морозова, Г.П.Новак. Структуризация целей управления общественно-политической практикой студентов вуза. . . . .	87
Н.И.Гвоздев. Вопросы построения схем распределения ответственности в аппарате управления. . . . .	95

В.Д.Морозов. Вопросы автоматизации планирования подготовки специалистов в высшей школе. . . . .	104
И.Д.Блатт, В.А.Григорьев. Опыт разработки схемы управления территориальной программой развития междузовского кооперирования в Томске. . . . .	112
В.М.Видгоф. Межвузовская кафедра этики и эстетики - новая форма систематизации нравственно-эстетического воспитания студентов. . . . .	118
В.Л.Наумов. Дерево целей кафедры вуза. . . . .	121
В.А.Грибель, Ю.В.Карякин, И.А.Ходашинский. Языковые средства пользователя проблемно-ориентированных комплексов для обучения. . . . .	128
Б.И.Покровский, Н.Н.Хобта, Н.Г.Храпатый. Человеко-машинная модель управления учебным процессом в вузе. . . . .	136
Б.К.Курбатов, А.С.Сытник. Особенности и опыт составления расписания экзаменов для многопрофильного вуза. . . . .	143
В.Д.Кожухов, П.В.Манченко. Организация управления успеваемостью студентов в вузе в условиях массового обучения. . . . .	147
С.К.Восилко, А.В.Иоционис, В.М.Шакис. Методика автоматизации корректировки учебных планов и программ инженерной специальности. . . . .	155
Г.И.Каллун, Е.А.Каллун, Н.Г.Храпатый. Разработка и внедрение подсистемы "Организация и планирование учебного процесса". . . . .	162
Г.С.Казьмин, Л.П.Пондмарёва. Концептуальная модель дидактической системы. . . . .	170
Рефераты на опубликованные статьи . . . . .	175

185

ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ  
УПРАВЛЕНИЯ ВУЗОМ

ИБ 788

Редактор Е.С.Юзefович

---

Подписано к печати 20.03.82: КЗ-06047

Формат 60x84 1/16. П.л. 11,25 + 4 вкл.; уч.-изд. л. 10; усл. п.л.

10,4. Тираж 800 экз.

Заказ 190

Цена 1 р. 50 к.

---

Издательство ТГУ, 634029, г. Томск, ул. *Ленина, 36.*

Ротапринт ТИАСУРа, 634050, г. Томск, пр. им. Ленина, 40.

---